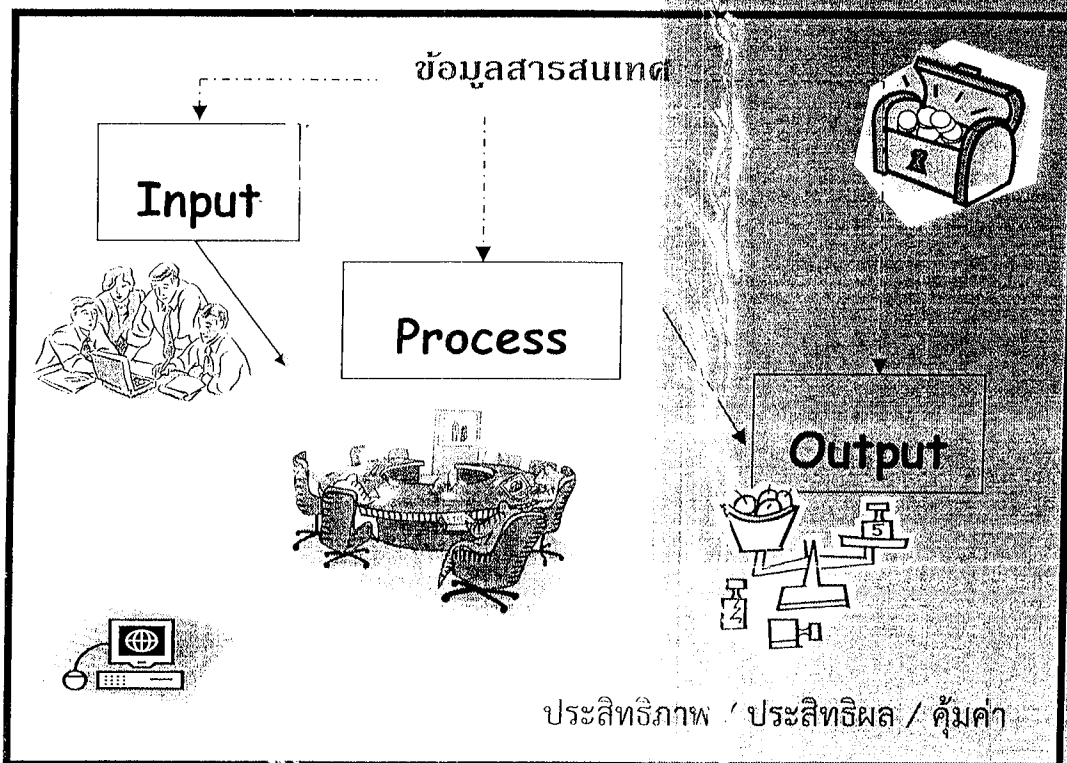


แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอรายมุล จังหวัดยโสธร

งาน/โครงการ



สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

┆ หลักการและเหตุผล	๑
┆ วัตถุประสงค์	๒
┆ ข้อมูลพื้นฐาน	๒
┆ โครงสร้างหน่วยงาน	๑๑

บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง

┆ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
┆ นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
┆ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๖
┆ การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

┆ การวิเคราะห์องค์กร	๑๙
┆ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๕
┆ การระบุความเสี่ยง	๒๕
┆ การประเมินความเสี่ยง	๒๗
┆ การตอบสนองความเสี่ยง	๓๐
┆ การติดตามและทบทวน	๓๑
┆ การสื่อสารและการรายงาน	๓๒

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

┆ กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๓
┆ โครงการ/กระบวนการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	๓๔
┆ การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	๔๒
ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	
┆ การระบุและประเมินความเสี่ยง (RM ๑)	
┆ การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RM ๒)	
┆ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RM ๓)	
┆ คำอธิบายแบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	

บทที่ ๑ บทนำ

┆ 1.1 อำนาจหน้าที่

┆ 1.2 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล

┆ 1.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

บทที่ ๒ ความหมาย

- ✦ ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ ประเภทของความเสี่ยง
- ✦ ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- ✦ กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- ✦ วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ การพัฒนาโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ บทบาทและความรับผิดชอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ ปัจจัยสำคัญการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๓ กระบวนการ บริหารความเสี่ยง

- ✦ ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
- ✦ การบริหารจัดการความเสี่ยงสากล
- ✦ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ การประเมินความเสี่ยง

บทที่ ๕ แผนบริหาร จัดการความเสี่ยง

- ✦ กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง (ERM๑)
- ✦ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕(ERM๒)
- ✦ แผนบริหารความเสี่ยง (ERM๓)

ภาคผนวก

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่คุณบริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

องค์กรบริหารส่วนตำบลไม่ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถ บรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยกกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง และกำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) โดยนำเครื่องมือทางการบริหารต่างๆ มาผนวกไว้ในประเด็นการประเมิน ตามเกณฑ์ PMQA ในหมวดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการต้องมี การวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะ เกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ดงนั้น เพื่อให้้องการบริหารส่วนตำบลไผ่ดงมีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหารส่วนตำบลไผ่ดงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหารส่วนตำบลไผ่ดงตามคำสั่งที่ ๔๗๘/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งต่อมาได้มีคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ ๔๗๘/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ้องค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่้องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

้องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ดงจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องค์กร

การบริหาร...

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO(COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
๒. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่บรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
๓. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์
๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นบงองค์กรและหาวิธีจัดการ ที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
๕. สร้างกรอบและแนวทาง ในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๖. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

อบต. มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๖) มีหน้าที่ต้องทำตามมาตรา ๖๗ ดังนี้

๑. จัดให้มีและบำรุงทางน้ำและทางบก
๒. การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๓. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
๔. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๕. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๖. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุและพิการ
๗. คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย

มีหน้าที่...

มีหน้าที่ที่อาจทำกิจกรรมในเขต อบต. ตามมาตรา ๖๘ ดังนี้

๑. ให้น้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
๒. ให้น้ำและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๓. ให้น้ำและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
๔. ให้น้ำและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
๕. ให้น้ำและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
๖. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
๗. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพ
๘. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
๙. หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ อบต.
๑๐. ให้น้ำตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
๑๑. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
๑๒. การท่องเที่ยว
๑๓. การผังเมือง

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้น ไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ในอันที่จะดำเนินกิจการใดๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบล แต่ต้องแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลทราบล่วงหน้าตามสมควรในกรณีนี้หากองค์การบริหารส่วนตำบลมีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการดังกล่าว ให้กระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ นำความเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วยเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล เว้นแต่ข้อมูลหรือข่าวสารที่ทางราชการถือว่าเป็นความลับเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ

องค์การบริหารส่วนตำบลอาจออกข้อบัญญัติต่อองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อใช้บังคับในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายหรืออำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยก็ได้ แต่มิให้กำหนดโทษปรับเกินหนึ่งพันบาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น ในส่วนของการบริหารงานนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็น สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และส่วนต่าง ๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ตั้งขึ้น โดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ไปดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุญาตได้ตามความจำเป็น และในกรณีที่เป็นการเข้าราชการซึ่งไม่อยู่ในอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้กระทรวงมหาดไทยทำความตกลงกับหน่วยงานต้นสังกัดก่อนแต่งตั้งนอกจากนี้องค์การบริหารส่วนตำบลอาจทำกิจการนอกเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหรือร่วมกับสภาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อกระทํากิจการร่วมกันได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับความยินยอม

จากสภาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง และกิจการนั้นเป็นกิจการที่จำเป็นต้องทำและเป็นการเกี่ยวเนื่องกับกิจการที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน

พระราช...

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้ อบต.มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามมาตรา ๑๖ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
๒. การจัดให้มี และบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๔. การสาธารณสุขโรค และการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณสุขการ
๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
๗. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๙. การจัดการศึกษา
๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๑๓. การจัดให้มี และบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๑๔. การส่งเสริมกีฬา
๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
๑๗. การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๑๘. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
๑๙. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
๒๐. การจัดให้มี และควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
๒๑. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
๒๒. การจัดให้มี และควบคุมการฆ่าสัตว์
๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒๕. การผังเมือง
๒๖. การขนส่ง และการวิศวกรรมจราจร
๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
๒๘. การควบคุมอาคาร
๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน
๓๑. กิจอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนดองค์การ...

องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่มีภารกิจต่างๆมากมายความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมาก

เพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดกลาง แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท องค์กรการบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย

องค์กรการบริหารส่วนตำบลไม่ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์กรการบริหารส่วนตำบลไม่ เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรการบริหารส่วนตำบลไม่ไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงขององค์กรการบริหารส่วนตำบลไม่ขององค์กรการบริหารส่วนตำบลไม่ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์กรการบริหารส่วนตำบลไม่ ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลไม่เป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบมุสลิม ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ ดังนี้

"ปลอดภัยในชีวิต เศรษฐกิจมั่นคง ดำรงวัฒนธรรม นำชุมชนเข้มแข็ง"

๒. ยุทธศาสตร์

- ✦ **ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
 - กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการตลาดและการประชาสัมพันธ์ สร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ (สำนักปลัด และกองส่งเสริมการเกษตร)
- ✦ **ยุทธศาสตร์ที่ ๒** ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกตอบสนองความต้องการของประชาชน (กองช่าง)
- ✦ **ยุทธศาสตร์ที่ ๓** ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการแหล่งน้ำ
 - กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบน้ำอุปโภคบริโภค และน้ำเพื่อการเกษตรที่เพียงพอ (กองช่าง)
- ✦ **ยุทธศาสตร์ที่ ๔** ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม
 - กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิตให้เกิดความมั่นคงและปลอดภัย (สำนักปลัด)
- ✦ **ยุทธศาสตร์ที่ ๕** ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
 - กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนากิจการบริการด้านสาธารณสุข ให้ได้มาตรฐานทั่วถึงและเพียงพอ (กองสาธารณสุข)
- ✦ **ยุทธศาสตร์ที่ ๖** ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางการศึกษาและวัฒนธรรมแบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน (กองการศึกษา)

✦ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการเมืองการปกครอง
กลยุทธ์ที่ ๑ ยกระดับระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ให้ทันสมัยสอดคล้อง กับหลักธรรมาภิบาลและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและผู้มาเยือนอย่างมีประสิทธิภาพ (ทุกภาคส่วนราชการ)

✦ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์ที่ ๑ ป้องกัน รักษา และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สำนักปลัด
กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)

๓.เป้าประสงค์

๑. การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนาตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใส
๓. ส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง
๔. การสร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพ
๕. พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอยจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๖. มุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๔.ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละ ๕๐ ของครัวเรือนมีการคมนาคมสะดวก รวดเร็ว ได้รับการอำนวยความสะดวกจากสาธารณูปโภคต่าง ๆ บ้านเมืองน่าอยู่อาศัย
๒. ร้อยละ ๙๐ ของประชากรได้รับการศึกษาตามเกณฑ์
๓. ร้อยละ ๙๕ ของประชากรได้รับการรักษาพยาบาลเมื่อเจ็บป่วย
๔. ร้อยละ ๒๐ ของครัวเรือนมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
๕. ร้อยละ ๕๐ ของครัวเรือนมีการกำจัดขยะอย่างถูกต้องสุขอนามัย
๖. ร้อยละ ๕๐ ของประชากรมีความรู้ ความสนใจด้านสิ่งแวดล้อม
๗. ร้อยละ ๔๐ ของพื้นที่มีการปลูกต้นไม้หรือมีพื้นที่ได้รับการพัฒนาสิ่งแวดล้อม
๘. ร้อยละ ๕๕ ของประชากรเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะของท้องถิ่น
๙. ร้อยละ ๗๐ ของจำนวนประชาชนได้รับการที่ดี สะดวก เสมอภาคและทั่วถึง
๑๐. ร้อยละ ๗๐ ของครัวเรือนมีช่องทางรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
๑๑. ร้อยละ ๔๐ ของประชากรมีกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

๕.ค่าเป้าหมาย

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่

๒. ประชาชนร่วมอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
๓. ชุมชนนำอยู่ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๔. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้
๕. ประชาชนมีส่วนร่วมและได้รับบริการอย่างเป็นธรรม
๖. ชุมชนเข้มแข็งตำบลสันติสุข

๖ กลยุทธ์

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาทุกประเภท และทุกระดับให้ได้ มาตรฐานและเป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่น
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศาสนสถาน อนุรักษ์และสืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความเข้มแข็งในชุมชนและสถาบันครอบครัว
- กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ และ ผู้ด้อยโอกาส
- กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริมสนับสนุนการควบคุมโรคติดต่อ การป้องกัน และการแก้ไขปัญหายาเสพติด
- กลยุทธ์ที่ ๖ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- กลยุทธ์ที่ ๗ ปรับปรุงจัดหาปัจจัยเครื่องมือเครื่องใช้และการพัฒนาอาคารสถานที่ตลอดจนสภาพแวดล้อมภายในสถานที่ปฏิบัติงาน
- กลยุทธ์ที่ ๘ ก่อสร้าง บุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษาทาง คมนาคม สะพาน เขื่อนระบบระบายน้ำ
- กลยุทธ์ที่ ๙ จัดให้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ขยายเขตไฟฟ้าตามสภาพพื้นที่ให้ครอบคลุมและทั่วถึงทั้งตำบล
- กลยุทธ์ที่ ๑๐ ก่อสร้าง ปรับปรุง แหล่งน้ำอุปโภค บริโภค
- กลยุทธ์ที่ ๑๑ ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๑๒ ก่อสร้าง ปรับปรุงและบำรุงรักษาแหล่งน้ำธรรมชาติ
- กลยุทธ์ที่ ๑๓ ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างงานสร้างอาชีพ ให้กับประชาชนในท้องถิ่นตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- กลยุทธ์ที่ ๑๔ ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพด้านการเกษตรและปศุสัตว์ตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ กลยุทธ์ที่ ๑๕ ส่งเสริมโครงการตามแนวพระราชดำริ
- กลยุทธ์ที่ ๑๖ ส่งเสริมการตลาด การค้า การลงทุนในท้องถิ่นและส่งเสริมสินค้า OTOP
- กลยุทธ์ที่ ๑๗ ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านกีฬา นันทนาการให้กับประชาชนทุกระดับและพัฒนาทักษะกีฬาสู่ความเป็นเลิศ
- กลยุทธ์ที่ ๑๘ ส่งเสริม สนับสนุนการก่อสร้างและปรับปรุงสนามกีฬา สถานที่นันทนาการ
- กลยุทธ์ที่ ๑๙ ส่งเสริมประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการท่องเที่ยว
- กลยุทธ์ที่ ๒๐ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๒๑ ส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีความสามารถและมีศักยภาพในการสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตลอดถึงการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น

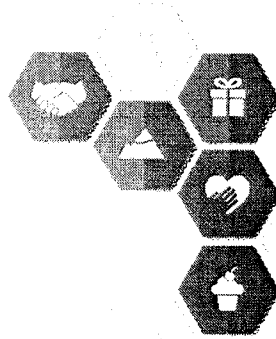
กลยุทธ์ที่ ๒๒ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนากระบวนการจัดการและป้องกันภัยพิบัติ

๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. Assessing เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลสถานภาพด้านบรรษัทภิบาลในปัจจุบัน
๒. Visioning เป็นการระบุวิสัยทัศน์ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยคำนึงถึงทุนทางสังคมที่องค์กรมีอยู่
๓. Defining (Policies) เป็นการวางนโยบายด้าน CSR ที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
๔. (Strategic) Positioning เป็นการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ความรับผิดชอบต่อสังคมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ สำหรับใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน CSR ของกิจการ
 ๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยมีแนวทางการดำเนินงานดังนี้
 ๑. ส่งเสริมสวัสดิการและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร
 ๒. พัฒนา ปรับปรุงจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ และพัฒนาสถานที่การปฏิบัติงาน
 ๓. พัฒนาปรับปรุงระบบบริหารจัดการองค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
 ๔. พัฒนาและสร้างระบบการให้บริการที่ทันสมัย รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
 ๕. ปรับปรุงรูปแบบการทำงาน อำนวยความสะดวก ลดขั้นตอนกระบวนการทำงาน
 ๖. ส่งเสริมระบบประชาสัมพันธ์การดำเนินงานขององค์กร
 ๗. ให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย
 ๘. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
 ๙. ส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีความสามารถและมีศักยภาพในการสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตลอดจนถึงการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น
๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการครอบคลุมทุกพื้นที่
 ๑. ก่อสร้าง บุกเบิก ปรับปรุง บำรุงรักษาทาง คมนาคม สะพาน เขื่อน ระบบระบายน้ำ
 ๒. จัดให้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ขยายเขตไฟฟ้าตามสภาพพื้นที่ให้ครอบคลุมและทั่วถึงทั้งตำบล
๓. ก่อสร้าง ปรับปรุง แหล่งน้ำอุปโภค บริโภค
๔. จัดทำผังเมืองและผังตำบล
๓. พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ยั่งยืน
 ๑. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น
 ๒. ส่งเสริมสนับสนุนอาชีพด้านการเกษตร ปศุสัตว์
 ๓. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบ
 ๔. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ของเด็กเยาวชนและประชาชน
 ๕. ส่งเสริมอนุรักษ์และสืบสานขนบธรรมเนียม ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และภูมิปัญญา

ท้องถิ่น

๖. อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน
๗. ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. ปรับปรุงภูมิทัศน์ในชุมชน
๙. จัดทำระบบกำจัดขยะมูลฝอยในชุมชน
๑๐. การป้องกันการรุกรานล้ำคดลองสาธารณะและสาธารณะอื่น ๆ
๑๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความเข้มแข็งของชุมชนและสถาบันครอบครัว
๑๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้ด้อยโอกาสในสังคมและประชาชนโดยทั่วไป
๑๓. ป้องกันและกำจัดการแพร่ระบาดของยาเสพติดตลอดถึงการบำบัดฟื้นฟูทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจแก่ผู้ติดยาเสพติด
๑๔. การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
๑๕. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬาการออกกำลังกายและกิจกรรมนันทนาการ
๑๖. ส่งเสริมสนับสนุนการก่อสร้างและปรับปรุงสนามกีฬา
๔. พัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน
๑. ส่งเสริมและสนับสนุนตามแนวนโยบายของรัฐบาล



โครงสร้างของหน่วยงาน

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม่ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน องค์การบริหารส่วนตำบล จึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

๘.๑ โครงสร้าง โครงสร้างที่ต้องกำหนดส่วนราชการที่มีอยู่เดิมได้แก่ สำนักงานปลัดกองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๕๕

๑.สำนักงานปลัด

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>สำนักงานปลัด</p> <p>-งานบริหารทั่วไป</p> <p>-งานนโยบายและแผน</p> <p>-งานกฎหมายและคดี</p> <p>-งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>-งานกิจการสภา</p> <p>-งานสังคมสงเคราะห์</p>	<p>สำนักงานปลัด</p> <p>-งานบริหารทั่วไป</p> <p>-งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ</p> <p>-งานนิติการ</p> <p>-งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>-งานสวัสดิการสังคม</p> <p>-งานการเจ้าหน้าที่</p>	<p>๑.หัวหน้าสำนักงานปลัด</p> <p>๒.นักทรัพยากรบุคคล</p> <p>๓.นักพัฒนาชุมชน</p> <p>๔.นักวิเคราะห์</p> <p>๕. เจ้าพนักงานป้องกัน</p> <p>๖. นักจัดการงานทั่วไป</p> <p>๗.ผช.เจ้าพนักงานธุรการ</p> <p>๘.ผช.เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน</p> <p>๙.พนักงานขับรถยนต์</p> <p>๑๐.คนงานทั่วไป</p> <p>๑๑.นักการภารโรง</p>

๒. กองคลัง

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>กองคลัง</p> <p>-งานการเงิน</p> <p>-งานบัญชี</p> <p>-งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</p> <p>-งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p>	<p>กองคลัง</p> <p>-งานการเงิน</p> <p>-งานบัญชี</p> <p>-งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</p> <p>-งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p>	<p>๑.ผู้อำนวยการกองคลัง</p> <p>๒.นักวิชาการคลัง</p> <p>๓.นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ว่าง*</p> <p>๔.เจ้าพนักงานพัสดุ ว่าง*</p> <p>๕.ผช.เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี</p> <p>๖.ผช.เจ้าพนักงานพัสดุ</p> <p>๗.ผช.เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้</p>

๓. กองช่าง

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>กองช่าง</p> <p>-งานก่อสร้าง</p> <p>-งานออกแบบและควบคุมอาคาร</p> <p>-งานประสานสาธารณูปโภค</p> <p>-งานผังเมือง</p>	<p>กองช่าง</p> <p>-งานก่อสร้าง</p> <p>-งานออกแบบและควบคุมอาคาร</p> <p>-งานประสานสาธารณูปโภค</p> <p>-งานผังเมือง</p>	<p>๑.ผู้อำนวยการกองช่าง</p> <p>๒. นายช่างโยธา ว่าง*</p> <p>๓. นายช่างไฟฟ้า ว่าง*</p> <p>๔. ผู้ช่วยนายช่างโยธา</p> <p>๕. ผู้ช่วยนายช่างประปา</p>

๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม -งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม -งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข -งานรักษาความสะอาด	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม -งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข -งานรักษาความสะอาด	๑. นักวิชาการสาธารณสุข ว่าง* ๒. ผช.เจ้าพนักงาน ชูการ

๕. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
- งานส่งเสริมกิจการโรงเรียน - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- งานส่งเสริมกิจการโรงเรียน - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑. ผู้อำนวยการกอง การศึกษา ๒. ครู ๕ คน ๓. ผู้ช่วยผู้ดูแลเด็ก ๔ คน ๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงาน ชูการ ๑ คน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
กองส่งเสริมการเกษตร -งานส่งเสริมการเกษตร -งานปศุสัตว์	กองส่งเสริมการเกษตร -งานส่งเสริมการเกษตร -งานปศุสัตว์	-

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
หน่วยตรวจสอบภายใน -งานตรวจสอบภายใน	หน่วยตรวจสอบภายใน -งานตรวจสอบภายใน	๑. นักวิชาการตรวจสอบ ภายใน

การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์การบริหารส่วนตำบลลองค์การบริหารส่วนตำบลไม้ ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล และเพื่อให้การบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

(๑) บริหารท้องถิ่น ประกอบด้วย

พนักงานส่วนตำบล ๒ ตำแหน่ง ได้แก่

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)
๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)

(๒) สำนักงานปลัด ประกอบด้วย

๓. หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)
๔. นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๕. นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ
๖. นักวิเคราะห์ ฯ ปฏิบัติการ
๗. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติงาน
ลูกจ้างประจำ
๑. นักจัดการงานทั่วไป
พนักงานจ้างตามภารกิจ
๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ จ้างตามภารกิจ
๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ จ้างตามภารกิจ
๑๐. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน จ้างตามภารกิจ
๑๑. พนักงานขับรถยนต์ จ้างตามภารกิจ
๑๒. นักการภารโรง พนักงานจ้างทั่วไป
๑๓. คนงานทั่วไป พนักงานจ้างทั่วไป

(๓) กองคลัง ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)
๒. นักวิชาการคลัง /ชำนาญการ
๓. นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ชำนาญการ
๔. เจ้าพนักงานพัสดุ/ปฏิบัติงาน
พนักงานจ้างตามภารกิจ
๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี จ้างตามภารกิจ
๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ จ้างตามภารกิจ
๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ จ้างตามภารกิจ

(๔) กองช่าง ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)
๒. นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน
๓. นายช่างไฟฟ้า ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน
พนักงานจ้าง
๔. ผู้ช่วยนายช่างโยธา จ้างตามภารกิจ
๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประปา จ้างตามภารกิจ

(๕) กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)
๒. ผู้ดูแลเด็ก ทักษะ ส่วนที่ อบต.จ่ายส่วนเกิน
๓. ผู้ดูแลเด็ก ทักษะ ส่วนที่ อบต.จ่ายส่วนเกิน
๔. ผู้ดูแลเด็ก ทักษะ ส่วนที่ อบต.จ่ายส่วนเกิน
๕. ผู้ดูแลเด็ก ทักษะ ส่วนที่ อบต.จ่ายส่วนเกิน
พนักงานจ้างตามภารกิจ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์การต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตาม /แผน...

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- ๑๐.หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและ ความเชื่อมั่นขององค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาคความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นियามการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ที่มา : หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก(Outsource) เป็นต้น

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

- การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

- การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงาน ข้อบกพร่อง เป็นต้น

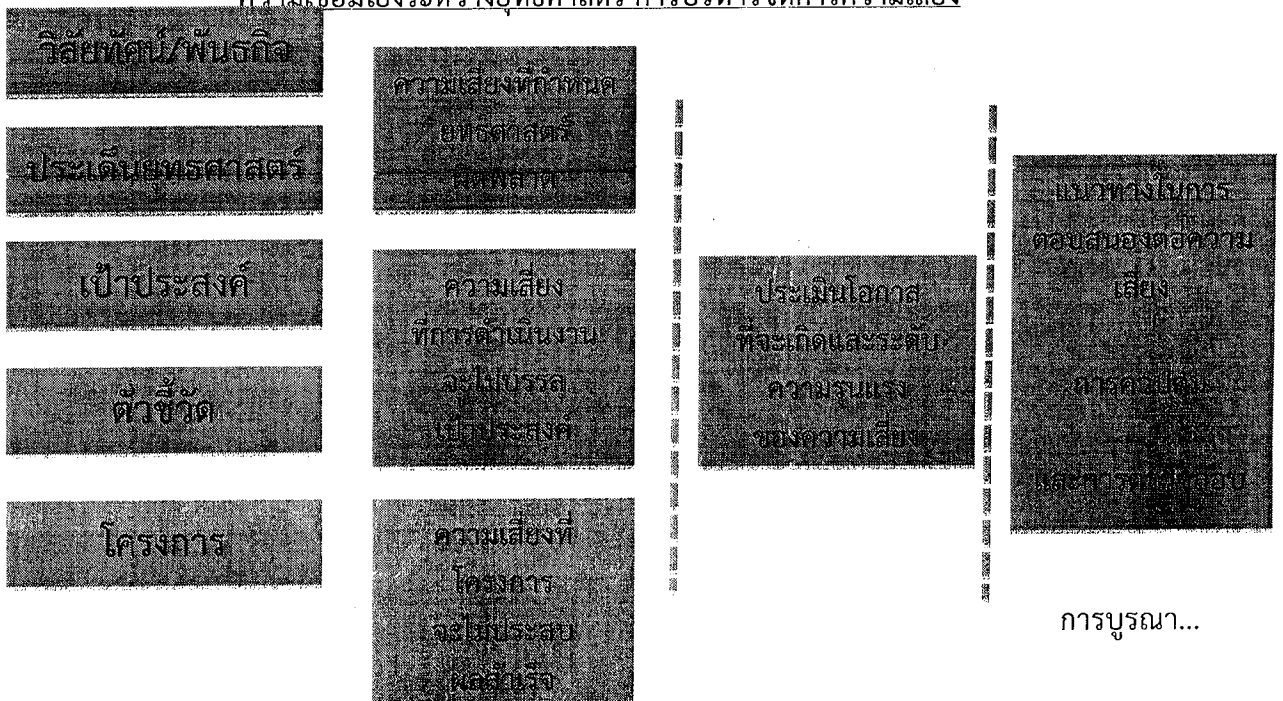
- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

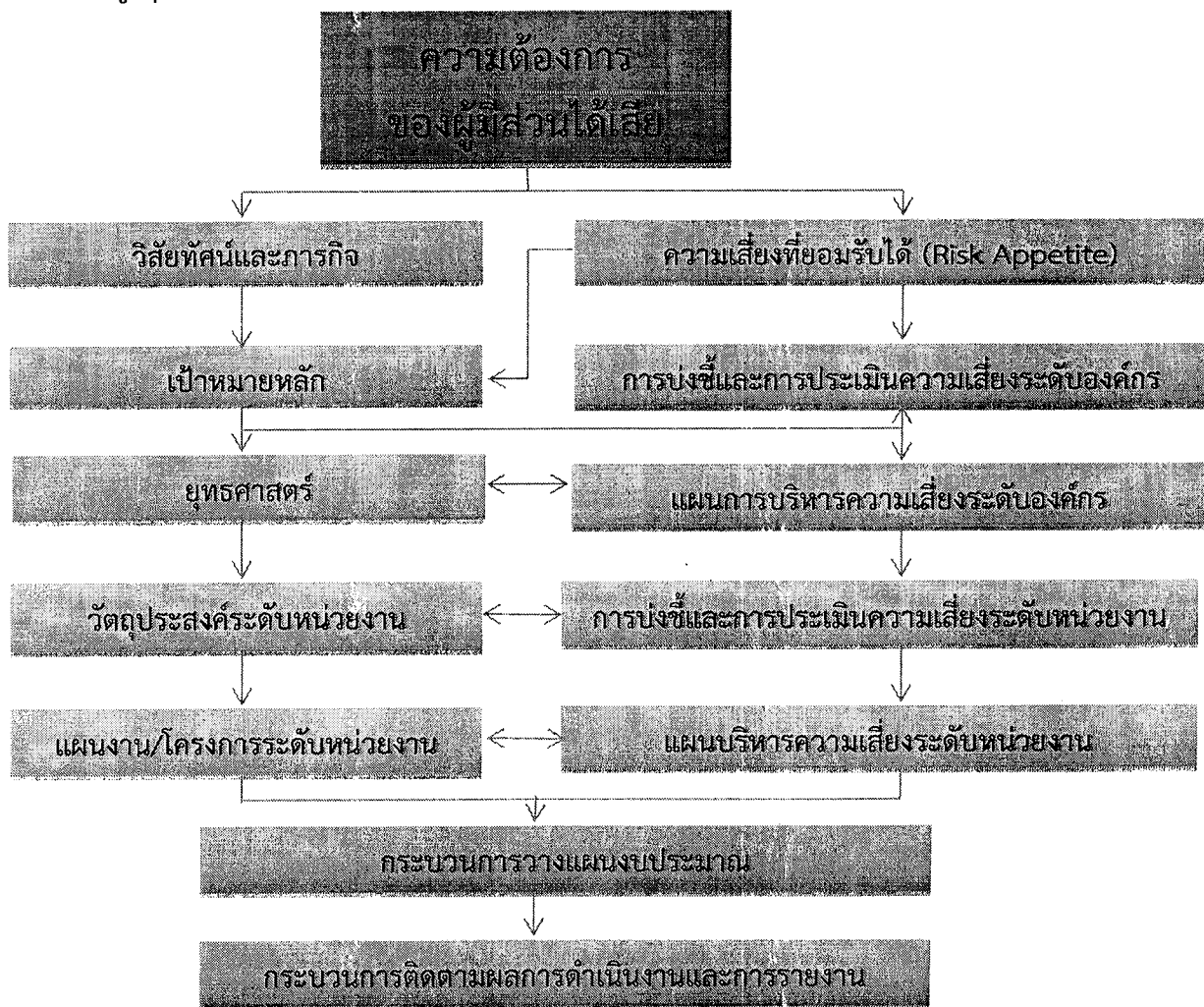
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้ อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทาง การเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร

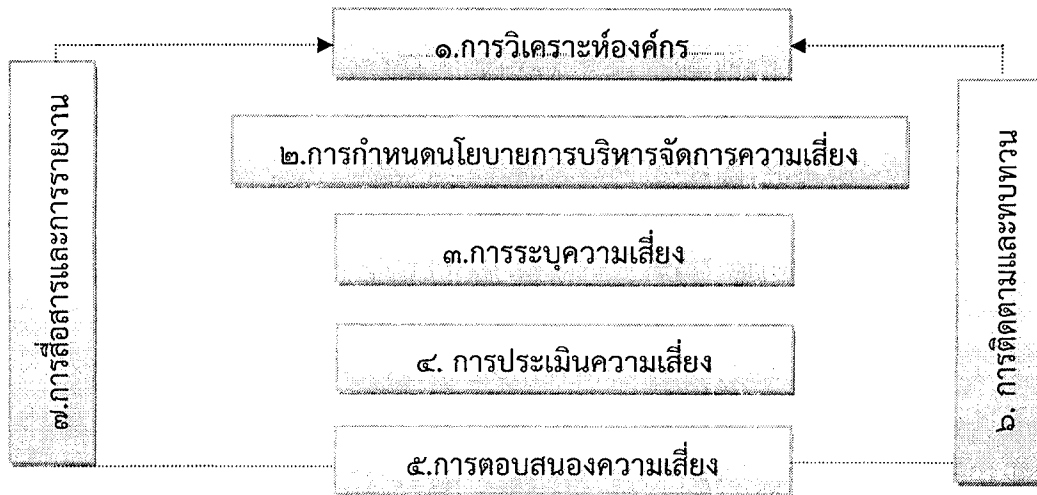


กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบัน และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของตำบลไม้

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในตำบลไม้

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตำบลไม้

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตำบลไม้

ผลการ...

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและ

ภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

✦ จุดแข็ง (Strength)

๑. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐานและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

๒. มีผลผลิตทางการเกษตรเช่น ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา ผัก

๓. มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น โดยเฉพาะประเพณีวัฒนธรรม

๔. องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่มีภูมิทัศน์ที่เหมาะสมเป็นท้องถิ่นน่าอยู่และน่าอาศัย

๕. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๖. คนตำบลไผ่ความภูมิใจในความเป็นคนตำบลไผ่

✦ จุดอ่อน (weakness)

๑. เยาวชนในพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างเหมาะสม

๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ

๓. ความร่วมมือของประชาชนในท้องถิ่นมีน้อย

๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น

๕. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง

๗. คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน

๘. ระบบประปายังไม่สมบูรณ์

๙. ปัญหาการคมนาคมขนส่งที่จะรองรับการเดินทาง ของประชาชนระหว่างหมู่บ้าน

๑๐. ปัญหาการทำนา เนื่องจากขาดระบบชลประทานที่ดี ทำให้ขาดน้ำจนไม่สามารถทำนา

ได้

๑๑. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเขตเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ปริมาณขยะ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นอันจะเป็นสาเหตุการทำลายสภาพพจน์ของท้องถิ่น และส่งผลต่อสุขภาพของประชาชนในท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่

๑๒. องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ขาดการจัดระเบียบของท้องถิ่นและขาดการบังคับใช้
อย่างเคร่งครัด

✦ โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุข โภค และสาธารณสุขการ เป็นต้น
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ฟื้นฟูเผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น
๔. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง
๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นจำนวนมากเพื่อแก้ปัญหาความยากจน
๖. เป็นตำบลไฟที่อยู่ใกล้ตัวอำเภอเมืองปัตตานีเหมาะแก่การประกอบธุรกิจและทำการค้า
๗. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี
๘. ภาครัฐสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานราชการมีคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
๙. มีสภาพพื้นที่ ที่เอื้อต่อการพัฒนา

✦ อุปสรรค (Threat)

๑. สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศในระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตตำบลไฟส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น
๔. โครงสร้างของประชาชนในภาพรวมของเขตตำบลไฟไม่เอื้อต่อการพัฒนา
๕. ประชาชนไม่เชื่อมั่นในระบบราชการ
๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา
๗. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน
๘. ค่าตอบแทนในพื้นที่ต่ำจึงส่งผลให้คนในพื้นที่ ออกทำงานนอกพื้นที่ โดยเฉพาะกรุงเทพมหานคร
๙. ปัญหาการลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน
๑๐. ขาดความปลอดภัยในชีวิต เนื่องจากมีความไม่สงบในพื้นที่
๑๑. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร
๑๒. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร
๑๓. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลจะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกระดับโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพ ของชุมชน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชย์กรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบ เศรษฐกิจที่ดีและมั่นคง

๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน อุตสาหกรรมในครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม

๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาฝีมือแรงงานให้ประชาชนในตำบลได้ ทั้งอาชีพ พื้นฐาน และอาชีพเสริม

๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบล (OTOP)

๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน

๖. สนับสนุนส่งเสริม มุ่งเน้นการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อ ยกระดับความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์

๗. สนับสนุนการทำเกษตรกรรมโดยนำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมา ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในตำบล

๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบล

๙. จัดตั้งกองทุนกฐี๋ม เพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้น ในการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบล

ด้านสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบล จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลเป็นชุมชนที่ปลอดภัย น่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสร้าง โอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและ สตรี ให้มีโอกาสและสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนน่าอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด

๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้

๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหากิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลจะส่งเสริมคนดีเข้ามาบริหาร ปกครองบ้านเมืองและบริหารโดยหลัก ธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

ส่งเสริม...

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้านโดยการ “ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ เพื่อประชาชนชาวตลอดจน ส่งเสริมสนับสนุนปกป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์”

๒. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง โดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

๓. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารตำบลไผ่ระหว่างฝ่ายบริหารของตำบลไผ่ และฝ่ายปกครองของตำบลไผ่เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ภายในตำบลไผ่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลไผ่

๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้งภาคราชการ และภาคประชาชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาตำบลไผ่

๕. จัดการ สำรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในด้านต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูล จากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำข้อมูลที่ได้มากำหนดเป็นแนวทาง และวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน

๖. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายในองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๗. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๘. ส่งเสริมมุ่งเน้นการพัฒนาฝึกอบรม ให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ผู้นำชุมชน พนักงานตำบลไผ่ ตลอดจนพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพิ่มแนวคิดในการพัฒนาตำบลไผ่ และรองรับการให้บริการในแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๙. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้ข้าราชการและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการปฏิบัติงานดีเด่น และเป็นที่ยอมรับ

๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ด้านบุคลากรงบประมาณวัสดุอุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณภัย

๑๑. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๒. จัดสถานที่ และก่อสร้างอาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ และปรับปรุงซ่อมแซมต่อเติม รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ ให้มีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และรับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกันที่จะเรียนรู้ และฝึกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไปได้มีโอกาส

๒. สนับสนุน...

๓. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้นข้อมูล และเข้าถึงเครือข่ายต่าง ๆ ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลไผ่

๔. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็ก ๆ ในศูนย์มีสุขภาวะที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๕. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ด้านวัฒนธรรมและประเพณี ของประชาชนในตำบลไผ่

๖. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของตำบลไผ่

๗. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในตำบลไผ่ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ตำบลไผ่

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

องค์การบริหารส่วนตำบลมุ่งมันที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการค้า การลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความสะอาด ความปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะปรับปรุงให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการเกษตร และการพาณิชย์ ให้มีความสะอาด ความปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไปยังทุกพื้นที่ ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความรับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้า ให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลไผ่

๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๕. บริหาร จัดการ ระบบ คูคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลไผ่ให้มีสุขภาพแข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชน ประชาชนและองค์การบริหารส่วนเพื่อกำหนดแนวทางแผนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพด้าน สาธารณสุข และการบริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลไผ่

๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลไผ่ให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนตำบลไผ่

๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาค ประชาชนผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลไผ่

๔ สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน ฝ้าระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของ โรคติดต่อต่าง ๆ ภายในตำบลไผ่

๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย ภาย จัดหาเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย

๖. สนับสนุนส่งเสริมการรับบริการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีความสะดวก สบาย โดยการจัดหารถพยาบาลฉุกเฉิน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที

๗. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแฉะ ล้อม ทรัพยากรธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพ สวยงาม “ถนนสวย ตำบลไผ่น่าอยู่ บ้านเรือนน่ามอง”

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการ บริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติ สากลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์การบริหาร ส่วน อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้ง องค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผน กลยุทธ์แผนงาน และการ ดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างองค์การบริหารส่วน ตำบลไผ่รวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อ สร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การ บริหารส่วนเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและ ประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการ บริหารความ เสี่ยงขององค์การบริหารส่วนและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูล ข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ ภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใด หรือเหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ของงานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำ และงานตามนโยบายว่า

ตอบสนอง...

ตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงาน รวมถึงคาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือกิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ในการระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอก

๒.๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ ความสามารถและทักษะของบุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ

๒.๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนกรตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการ
ความเสี่ยง...

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด กฎ หมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๓.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นประจำ

เกณฑ์การ...






เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	องค์กร	ค่าเป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการ สูญเสีย	ไม่ส่งผลเลย หรือส่งผล กระทบบระดับบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จ ต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สะดวกต่อการ ปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสีย เล็กน้อย	ส่งผลกระทบในระดับ หน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สะดวกต่อการ ปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปาน กลาง	ส่งผลกระทบระดับ หน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% - ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยากาศในการ ทำงานที่ไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสีย ค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบระดับกรม	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ ร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบไปยัง ภายนอกกรม	เป้าหมายความสำเร็จ มากกว่า ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยงภายหลังการจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสียหายทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้วให้ทำการคำนวณระดับของความเสียหายที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามไม่กำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

๓.๒) การประเมิน...

๓.๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ย เป็นการนำความเสี่ยและปัจจัยเสี่ยแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสี่ยหาย (Impact) จากความเสี่ย เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ย

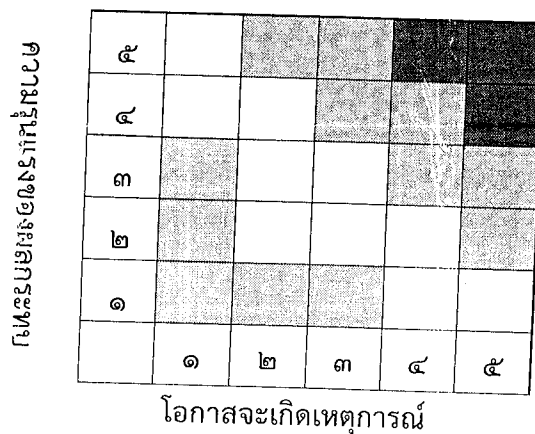
- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ย (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสี่ยหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓.๓) การวิเคราะห์ความเสี่ย เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ย และผลกระทบของความเสี่ยต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยในระดับใด

๓.๔) การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ย เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ย (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ย (Impact) ความรุนแรง/ความเสี่ยหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยตามที่กำหนดมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยมาแล้ว เช่น ความเสี่ยที่มีระดับสูงมากและสูงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ย

แผนภูมิความเสี่ย



กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยตามเขตสี่ (zone)

จากแผนภูมิ...

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์การการจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่า ได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้ง พิจารณาด้วยการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่ และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้

- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้ ๕.๒) การจัดการ...

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๔ วิธี

- ธรรมเนียมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- หนีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กรแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- หนีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความชำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- หนีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสียหายที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมมาแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากนี้จะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการใน

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์ใด แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่ได้กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วว่าจะระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณาแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญ ในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอทรายมูล จังหวัดยโสธร ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาแหล่งน้ำ
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาด้านสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาด้านการศึกษา
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ พัฒนาด้านการบริหารจัดการและการเมืองการปกครอง
๘. ยุทธศาสตร์ที่ ๘ พัฒนาด้านด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอทรายมูล จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๓๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ

โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๑.โครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางพระราชดำริสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าสมนาคุณวิทยากร ค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าอาหารว่าง ฯลฯ	๒๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๒.โครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพสตรีและครอบครัว	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่าวิทยากร ฯลฯ	๒๐,๐๐๐	อบต.ไผ่
๓. โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ เครื่องเขียน อุปกรณ์ ค่าถ่ายเอกสาร ฯลฯ	๕๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๔.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๑	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๖๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงไหล่ทางลูกรังกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร และป้ายโครงการ	๑๕๖,๕๐๐	บ้านสร้างข้าง หมู่ที่ ๑ สายนางพิช สารฤทธิ์ - นายขันตรี เวฬุวนาร
๕.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๔	๕๒ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลงไหล่ทางลูกรังกว้างข้างละ ๐.๕๐ เมตร และป้ายโครงการ	๑๕๖,๔๐๐	บ้านนายพิกุล ศรีมันตะ - แยกนายอนันต์ ศรีมันตะ
๖.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๖	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๖๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมไหล่ทางลูกรังกว้างข้างละ ๐.๓๐ เมตร และป้ายโครงการ	๑๕๖,๕๐๐	บ้านโคกกลาง หมู่ที่ ๖ สายบ้านนายกันหา พันธุ์เลิศ - บ้านนางรังสี พันธุ์เลิศ
๗.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๗	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๕๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมไหล่ทางลูกรังกว้างข้างละ ๐.๕๐	๑๓๑,๐๐๐	บ้านดอนกอง หมู่ที่ ๗ จาก นานายบุญขาล เวฬุวนารักษ์ ถึง เขตติดต่อบ้านไผ่

	เมตร และป้ายโครงการ		หมู่ที่ ๓ นานางสุนทร บุญลอย
๘.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๕	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๗๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมลง ไหล่ทางลูกรังกว้างข้างละ ๐.๕๐ เมตร และป้าย	๑๖๖,๕๐๐	บ้านหนองไร่ หมู่ที่ ๕ สาย จากสะพานห้วยวังเวิน ถึง เขตติดต่อบ้านหนอง ทองกลาง ตำบลหิน อ. เมือง จ.ยโสธร
๙.ปรับปรุงถนนคอนกรีตชั้นทางเดิมปูทับ ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๘	กว้าง ๕ เมตร ยาว ๘๒ เมตร หนา ๐.๐๔ เมตร และป้าย โครงการ	๑๔๔,๐๐๐	บ้านนาเรียง หมู่ที่ ๘ สาย กลางบ้านจากบ้านนางพุด ทา ดอยคำ - บ้านนาง วรรณเพ็ญ โตใหญ่
๑๐.ปรับปรุงถนนคอนกรีตชั้นทางเดิมปูทับ ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๒	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๐๕.๕๐ เมตร หนา ๐.๐๔ เมตร และ ป้ายโครงการ	๑๔๗,๐๐๐	บ้านสร้างช้าง หมู่ที่ ๒ สาย จากบ้านนางสุนทร เวฬุ วนาธร - บ้านนางมะลิ วัลย์ พิมพ์สวรรค์
๑๑.ปรับปรุงถนนคอนกรีตชั้นทางเดิมปูทับ ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๓	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๗๐ เมตร หนา ๐.๐๔ เมตร	๑๐๐,๐๐๐	บ้านไผ่ หมู่ที่ ๓ สายจาก บ้านนายณรงค์ ไชยส่อง ถึง บ้านนายวรรณพ พันธุ์ เลิศ
๑๒.ปรับปรุงถนนคอนกรีตชั้นทางเดิมปูทับ ด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๓	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๖ เมตร หนา ๐.๐๔ เมตร	๒๒,๐๐๐	บ้านไผ่ หมู่ที่ ๓ สายจากสี่ แยกบ้านนางสาวนิรชา พินิจบุตร ถึง บ้านนายสมัย เวฬุวนารักษ์
๑๓.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัส สายทาง ยส.ถ.๖๑-๐๓๔	กว้าง ๕ เมตร ยาว ๕๗๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือ มีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒,๘๘๐ ตารางเมตร พร้อมไหล่ทาง ลูกรังและติดตั้งโคมไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	๑,๖๓๔,๐๐๐ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ : กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น)	บ้านค้อ หมู่ที่ ๙ ถนนดิน ลูกรังบ้านค้อ (คุ้มนาสะ คาม สายจากบ้านนายบุญ สา ไชยรักษ์) ถึง เขต ติดต่อบ้านโต้งไต้
๑๔.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัส สายทาง ยส.ถ.๖๑-๐๑๗	กว้าง ๔ เมตร ยาว ๘๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือ มีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๒๐๐ ตารางเมตร พร้อมไหล่ทาง ลูกรังและติดตั้งโคมไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	๑,๘๑๐,๐๐๐ (เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ : กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น)	บ้านค้อ หมู่ที่ ๙ ถนนดิน ลูกรังบ้านค้อ - สามแยก คุ้มนาบ้านยาง หมู่ที่ ๙ (สายบ้านนายประสพ สิงคิ บุตร - นางสำรวาย ไกรศรี)
๑๕. ปรับปรุงต่อเติมอาคารที่ทำการ องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่	กว้าง ๕ เมตร ยาว ๕ เมตร สูง ๒.๕๐ เมตร รายละเอียด ตามแบบแปลน อบต.ไผ่ กำหนด	๒๙๕,๐๐๐	ที่ทำการองค์การบริหาร ส่วนตำบลไผ่

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ

โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๑๖.โครงการปรับปรุงประปา หมู่ ๔	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำในการอุปโภค บริโภค	๒๕๐,๐๐๐	พื้นที่ ม.๔

๔. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคม

โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๑๗.เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จ่ายเป็นค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ ผู้สูงอายุ ในเขต อบต.ไผ่	๘,๖๙๘,๘๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๑๘.เบี้ยยังชีพคนพิการ	จ่ายเป็นค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้ พิการ ในเขต อบต.ไผ่	๒,๔๐๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๑๙.เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	จ่ายเป็นค่าเบี้ยยังชีพให้แก่ ผู้ป่วยเอดส์ ในเขต อบต.ไผ่	๑๕๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๒๐.องค์การบริหารส่วนตำบลพบ ประชาชน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าสมนาคุณ วิทยากร ค่าอาหาร ค่าอาหาร ว่าง ฯลฯ	๕,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๒๑.ตั้งด่านตรวจบังคับใช้กฎหมายและ บริการประชาชนในช่วงเทศกาลปีใหม่ ในพื้นที่ตำบลไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ฯลฯ	๕,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๒๒.ตั้งด่านตรวจบังคับใช้กฎหมายและ บริการประชาชนในช่วงเทศกาล สงกรานต์	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ฯลฯ	๕,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๒๓.การฝึกอบรมการจัดตั้งและ ทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพล เรือน/ศึกษาดูงานอาสาสมัครป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๓๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๒๔.โครงการอบรมทบทวนชุด ปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำ องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๘๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่

๒๕ โครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและบริการงานแพทย์ฉุกเฉิน (กู้ชีพ กู้ภัย) ตำบลไผ่	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและบริการงานแพทย์ฉุกเฉิน (กู้ชีพ กู้ภัย) ตำบลไผ่ เช่น ค่าชุด เครื่องแต่งกาย ค่าตอบแทน อุปกรณ์ ยา ฯลฯ	๔๓๘,๐๐๐ ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑-๙
๒๖.โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่าวิทยากร ฯลฯ	๕๐,๐๐๐ พื้นที่ อบต.ไผ่
๒๗.โครงการฝึกอบรมอาชีพสำหรับเยาวชนภายในตำบลไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่าวิทยากร ฯลฯ	๒๐,๐๐๐ อบต.ไผ่
๒๘.โครงการส่งเสริมการแก้ปัญหาทางสังคมตำบลไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่าวิทยากร ฯลฯ	๑๐,๐๐๐ อบต.ไผ่
๒๙.โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นตำบลไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่าวิทยากร ฯลฯ	๑๐,๐๐๐ พื้นที่ อบต.ไผ่
๓๐.โครงการส่งเสริมความรู้กฎหมายเบื้องต้นในชีวิตประจำวันของ อบต.ไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่าวิทยากร ฯลฯ	๒๐,๐๐๐ พื้นที่ อบต.ไผ่
๓๑.โครงการส่งเสริมความรู้ด้านการดูแลสุขภาพเพื่อพัฒนาทักษะชีวิตผู้สูงอายุ	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่าวิทยากร ฯลฯ	๑๐,๐๐๐ พื้นที่ อบต.ไผ่
๓๒.โครงการส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอชไอวีและผู้ด้อยโอกาส คนไร้ที่พึ่ง	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า	๑๕,๐๐๐ พื้นที่ อบต.ไผ่

วิทยากร ฯลฯ

๓๓.โครงการสร้างความเข้มแข็งสภาเด็กและเยาวชน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๑๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๓๔.โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพ หน่วยกำลังคุ้มครองและรักษาความ สงบเรียบร้อย (ชรบ.) ต่อต้านยาเสพติด	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๒๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๓๕.โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องท้อง ก่อนวัยอันควรแก่เยาวชน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๒๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๓๖.ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องยา เสพติดแก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๒๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

๓๗.โครงการรณรงค์ส่งเสริมการ ดำเนินงานการป้องกันโรคเอดส์/ยาเสพติด/โรคใช้เลือดออกและโรคระบาด ต่างๆ การจัดการขยะในชุมชน	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโครงการ รณรงค์ส่งเสริมการดำเนินงาน ป้องกันโรคต่างๆ เช่น โรคเอดส์ โรคใช้เลือดออก การเสพยาเสพติด โรคโควิด-๑๙ และโรค ระบาดต่างๆ	๑๐,๐๐๐	หมู่ ๑-๙
๓๘.อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านตาม โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ให้ชุมชน	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน สำหรับดำเนินงานตามโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่บ้านละ ๒๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๙ หมู่บ้าน	๑๘๐,๐๐๐	หมู่ ๑-๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๓๙.ค่าบอกรับสิ่งพิมพ์	เพื่อจ่ายเป็นค่าบอกรับสิ่งพิมพ์ เช่น วารสาร หนังสือพิมพ์ ฯลฯ	๑๐,๐๐๐	หมู่ที่ ๑ - ๙ ต.ไผ่
๔๐.โครงการการป้องกันภัย/ฝึกซ้อม กรณีเด็กจมน้ำ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ การป้องกันภัย/ฝึกซ้อม กรณีเด็กจมน้ำ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	๕,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๑.โครงการการป้องกันภัย/ฝึกซ้อม กรณีเด็กติดในรถยนต์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ การป้องกันภัย/ฝึกซ้อม กรณีเด็กติดในรถยนต์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	๕,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๒.โครงการป้องกันและควบคุม โรคติดต่อ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	๕,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๓.โครงการวันเด็กแห่งชาติระดับ ตำบล	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ วันเด็กแห่งชาติระดับตำบล	๒๐,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๔.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	๑๗๐,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๕.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	๒๕,๘๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๖.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าเครื่องแบบนักเรียน	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าเครื่องแบบนักเรียน	๑๘,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๗.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าหนังสือเรียน	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าหนังสือเรียน	๓,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๘.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าอุปกรณ์การเรียน	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าอุปกรณ์การเรียน	๑๒,๐๐๐	ศพด.อบต.ไผ่
๔๙.สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน	๕๑๔,๕๐๐	ศพด.อบต.ไผ่

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่

๕๐.อาหารเสริมนม	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารเสริมนมให้กับ ศพด.และโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ดังนี้ ๑. ศพด.อบต.ไผ่ ๒. รร.บ้านสร้างช้างไผ่หนองไร่ มิตรภาพที่ ๑๓ ๓. รร.บ้านโคกกลาง ๔. รร.บ้านนาเรียง	๑,๐๒๓,๓๖๐	- ศพด.อบต.ไผ่ - รร.บ้านสร้างช้างไผ่หนองไร่ มิตรภาพที่ ๑๓ - รร.บ้านโคกกลาง - รร.บ้านนาเรียง
๕๑.อุดหนุนโรงเรียนบ้านโคกกลาง	อุดหนุนค่าอาหารกลางวัน ตามโครงการเงินอุดหนุนสำหรับ จำนวน ๒๐๐ วันๆละ ๒๑ บาท สนับสนุนอาหารกลางวัน	๕๙๖,๔๐๐	รร.บ้านโคกกลาง
๕๒.อุดหนุนโรงเรียนบ้านนาเรียง	ตาม โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน จำนวน ๒๐๐ วันๆละ ๒๑ บาท อาหารกลางวัน	๒๙๔,๐๐๐	รร.บ้านนาเรียง
๕๓.อุดหนุนโรงเรียนบ้านสร้างช้างไผ่	อุดหนุนค่าอาหารกลางวัน หนองไร่ มิตรภาพที่ ๑๔๓ ตามโครงการ จำนวน ๒๐๐ วันๆละ ๒๑ บาท เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนวัสดุ อาหารกลางวัน	๗๕๖,๐๐๐	รร.บ้านสร้างช้างไผ่ หนองไร่ มิตรภาพที่ ๑๔๓
๕๔.โครงการเข้าวัดปฏิบัติธรรม	เพื่อจ่ายเป็นค่าดำเนินการตามโครงการเข้าวัดปฏิบัติธรรม	๑๐,๐๐๐	อบต.ไผ่
๕๕.อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนที่ทำการ ทราชมูล ตามโครงการส่งเสริม ปกครองอำเภอทราชมูล ตาม ประเพณีบุญบั้งไฟจังหวัดยโสธร	๒๐,๐๐๐	
๕๖.อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุนที่ทำการ ทราชมูล ตามโครงการจัดงาน ปกครองอำเภอทราชมูล ตาม ประเพณีบุญคุณลานคู่ขวัญข้าว	๒๐,๐๐๐	
	จัดงานประเพณีบุญคุณลานคู่ ขวัญข้าว		
๕๗.อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน	เพื่อจ่ายเป็นเงินอุดหนุน ตามโครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ คณะกรรมการหมู่บ้าน ตาม โครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ หมู่ที่ ๑,๒,๓,๔,๖,๘,๙	๗๐,๐๐๐	หมู่ที่ ๑ - ๙ ต.ไผ่
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการเมืองการปกครอง			
โครงการ/ระบบงาน/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๕๘.โครงการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการของ	ดำเนินการจ้างสถาบันอุดมศึกษา ดำเนินการจัดเก็บข้อมูลความพึง	๒๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่

องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่	พอใจของผู้รับบริการที่มีต่อ อบต.ไผ่		
๕๙.โครงการการเลือกตั้งผู้บริหาร ท้องถิ่นและสมาชิก อบต.ไผ่	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการ เลือกตั้ง นายก อบต. ส.อบต.ฯ เช่น ค่าเอกสาร ค่าป้าย ค่าที่บ เลือกตั้ง ค่าวัสดุและอุปกรณ์ ฯลฯ	๓๓๐,๐๐๐	พื้นที่ อบต.ไผ่
๖๐.โครงการจัดประชุมประชาคมตำบล เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	เพื่อจ่ายเป็นค่าวัสดุ เครื่องเขียน อุปกรณ์ อาหาร อาหารว่างและ เครื่องดื่ม ฯลฯ	๑๐๐๐๐	อบต.ไผ่
๖๑.โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	ค่าใช้จ่ายตามโครงการจัดทำ แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๒๕๐,๐๐๐	หมู่ที่ ๑ - ๙ ต.ไผ่
ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
๖๒.ฝึกรบมป้องกันและแก้ปัญหาไฟ ป่า	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๒๐,๐๐๐	อบต.ไผ่
๖๓.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ถนน ภายในเขตพื้นที่ตำบลไผ่	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ถนน ภายในเขตพื้นที่ตำบลไผ่	๔๐,๐๐๐	พื้นที่ตำบลไผ่
๖๔.โครงการอบรมส่งเสริมการบริหาร จัดการขยะในชุมชนภายในเขตพื้นที่ ตำบลไผ่	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ค่า วิทยากร ฯลฯ	๙๐,๐๐๐	หมู่ที่ ๑ - ๙ ต.ไผ่
๖๕.โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระ กนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ฯลฯ	๑๐,๐๐๐	อบต.ไผ่
๖๖.ส่งเสริมการปลูกป่าชุมชนในพื้นที่ สาธารณประโยชน์เพื่อเฉลิมพระเกียรติ	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ฯลฯ	๑๐,๐๐๐	อบต.ไผ่
๖๗.ส่งเสริมการปลูกหญ้าแฝกในพื้นที่ สาธารณประโยชน์เพื่อเฉลิมพระเกียรติ	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ฯลฯ	๑๐,๐๐๐	อบต.ไผ่
๖๘.ฝึกรบมอาสาสมัครพิทักษ์ สิ่งแวดล้อมระดับตำบล	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าวัสดุ ค่าอาหาร ค่าอาหารว่างและ เครื่องดื่ม ค่าป้ายโครงการ ฯลฯ	๒๐,๐๐๐	อบต.ไผ่

การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่อำเภไผ่จังหวัดไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑.โครงการเศรษฐกิจ พอเพียงตามแนวทางพระ ราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระ พระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙	เพื่อให้ประชาชนลดค่าใช้จ่าย ในการดำเนินชีวิตประจำวัน	๒๐๐๐๐	ประชาชนไม่มีหนี้สินสามารถดำเนิน ชีวิตในแต่ละวันโดยไม่ติดขัด ลด ค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพ
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๗.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๗	เพื่อให้ประชาชนมี เส้นทางทานในการ เดินทางได้อย่าง สะดวกสบายและขนส่ง ผลผลิตทางการเกษตรได้ อย่างรวดเร็ว	๑๓๑,๐๐๐	ประชาชนมีเส้นทางในการการ คมนาคมที่สะดวกสบาย
การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	๑๖.ปรับปรุงประปาบ้านไผ่ หมู่ ๔	เพื่อให้ประชาชนมีน้ำ อุปโภคบริโภค	๒๕๐๐๐	ประชาชนมีน้ำในการอุปโภค บริโภคทุกครัวเรือนไม่ลำบาก ในการใช้ชีวิตประจำวัน
การพัฒนาด้านสังคม	๒๔.โครงการอบรมทบทวน ชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัย พิบัติประจำองค์การบริหาร ส่วนตำบลไผ่	เพื่อให้สามารถช่วยเหลือ ประชาชนในการเกิดภัย พิบัติได้อย่างถูกวิธีและ ทันเหตุการณ์	๘๐,๐๐๐	ประชาชนได้รับการช่วยเหลือ เมื่อเกิดภัยพิบัติได้อย่าง ปลอดภัย
การพัฒนาด้านสังคม	๒๕ โครงการรักษาความสงบ เรียบร้อยและบริการงาน แพทย์ฉุกเฉิน (กู้ชีพกู้ภัย) ตำบลไผ่	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ (กู้ชีพ กู้ภัย)มีความรู้ในการ ช่วยเหลือประชาชนที่ ป่วยเบื้องต้นได้อย่างถูก วิธี ปลอดภัย และนำส่ง โรงพยาบาลได้ทันเวลา	๔๓๘,๐๐๐	ประชาชนที่ป่วยได้รับการ ช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ (กู้ชีพ กู้ภัย) ได้อย่างปลอดภัย และ ทันเวลา

การพัฒนาด้านการศึกษา	๔๐.โครงการการป้องกันภัย/ ฝึกซ้อม กรณีเด็กจมน้ำ ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	เพื่อให้ครุมีความรู้ในการ ช่วยชีวิตเด็กกรณีเด็ก จมน้ำ และเด็กมีความรู้ เบื้องต้นในการป้องกัน ตัวเองไม่ให้จมน้ำ	๕,๐๐๐	ไม่เกิดเหตุการณ์เด็กจมน้ำ
การพัฒนาด้านการศึกษา	๔๓.โครงการวันเด็กแห่งชาติ ระดับตำบล	เพื่อให้เด็กมีขวัญกำลังใจ ที่ดี มีพัฒนาการที่ดี	๒๐,๐๐๐	เด็กมีขวัญกำลังใจที่ดี มี พัฒนาการที่ดี
การพัฒนาด้านการศึกษา	๔๙.สนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	เพื่อให้เด็กได้รับอาหาร กลางวันทุกวัน อาหาร สะอาดปลอดภัย ตาม หลักโภชนาการ	๕๑๔,๕๐๐	เด็กได้รับอาหารกลางวันทุกวัน อาหารสะอาดปลอดภัย ตาม หลักโภชนาการ
การพัฒนาด้านการศึกษา	๕๗.อุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้าน ตามโครงการจัด งานประเพณีบุญบั้งไฟ	เพื่อ เป็น การ รักษ า วัฒนธรรมท้องถิ่น	๗๐,๐๐๐	ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นยัง คงอยู่สืบต่อไป
การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการและ การเมืองการปกครอง	๕๘. โครงการประเมินความพึง พอใจของประชาชนที่มีต่อการ ให้บริการขององค์การบริหารส่วน ตำบลไผ่	เพื่อสำรวจความพึงพอใจ ของประชาชนในเขตพื้นที่ ตำบลไผ่	๒๐,๐๐๐	ผ่านเกณฑ์ความพึงพอใจของ ประชาชนในเขตพื้นที่
การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการและ การเมืองการปกครอง	๖๑.โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	เพื่อให้องค์การบริหารส่วน ตำบลไผ่ สามารถจัดเก็บภาษี ได้โดยผ่านระบบ Ltax gis และ Ltax m๐๐๐ ผ่านระบบ ได้จริง	๒๕๐,๐๐๐	สามารถจัดเก็บภาษีได้โดยผ่าน ระบบ Ltax gis และ Ltax m๐๐๐ ได้ จริง
การพัฒนาด้านทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๖๔.โครงการอบรมส่งเสริม การบริหารจัดการขยะใน ชุมชนภายในเขตพื้นที่ตำบล ไผ่	๑.ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในการ จัดการขยะในพื้นที่ ๒. ขยะในพื้นที่ลดลง สภาวะแวดล้อมดีขึ้น ๓.ชุมชนสะอาด/สถานที่ สาธารณะไม่มีขยะเป็น ระเบียบเรียบร้อย	๙๐,๐๐๐	๑.ประชาชนมีความรู้ความ เข้าใจในการจัดการขยะใน พื้นที่ ๒. ขยะในพื้นที่ลดลงสภาวะ แวดล้อมดีขึ้น ๓.ชุมชนสะอาด/สถานที่ สาธารณะไม่มีขยะเป็นระเบียบ เรียบร้อย

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
โครงการ/กระบวนการ โครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
รัชกาลที่ ๙
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายลดรายจ่ายและมีรายได้เพิ่มขึ้น ชาวบ้านรวมตัวกันทำ
กิจกรรมด้วยความสามัคคีในชุมชน
งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ลดภาระค่าใช้จ่ายและมีรายได้เพิ่มขึ้น ชาวบ้านรวมตัวกันทำ
กิจกรรมร่วมกันเสริมสร้างความสามัคคีในชุมชน

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
๐	๐๑-๐๐๑-๐๑	๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการกำหนด แนวทางในการดำเนินงานไม่ชัดเจน	๕	๕	๒๕	๑
		๒. ไม่ได้ระบุก่อนเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ ให้ชัดเจน	๕	๕	๒๕	๑

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๗ นานางخال เวฬุวนารักษ์
ถึงเขตติดต่อบ้านไผ่หมู่ที่ ๓ นา นางสุนทร บุญลอย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ชาวบ้านมีเส้นทางในการคมนาคมได้อย่างสะดวกสบายและสามารถขนย้าย
พืชผลทางการเกษตรไปจำหน่ายได้อย่างรวดเร็ว
งบประมาณ ๑๓๑,๐๐๐บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ชาวบ้านมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
○	๐๒-๐๐๒-๐๓	๑. คณะกรรมการตรวจรับงานโครงการตรวจ ไม่พบข้อบกพร่องในการก่อสร้างทั้งที่มี ข้อบกพร่อง ๒. ผู้ควบคุมงานมีปริมาณงานที่มากและออก คุมงานพร้อมกันหลายงานจึงอาจทำให้ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	๓	๓	๙	๓
			๓	๓	๙	๓

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ
โครงการ/กระบวนงาน ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำ หมู่ที่ ๔
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนมีน้ำอุปโภคบริโภคได้อย่างเพียงพอ
งบประมาณ ๒๕๐,๐๐๐.-บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ชาวบ้านในกลุ่มเป้าหมายมีน้ำอุปโภคบริโภคไม่ขาดแคลนและไม่เดือดร้อนในการดำเนิน
ชีวิตประจำวัน

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
○	๐๓-๐๐๓-๐๓	๑. คณะกรรมการตรวจรับงานโครงการตรวจ ไม่พบข้อบกพร่องในการก่อสร้างทั้งที่มี ข้อบกพร่อง ๒. ผู้ควบคุมงานมีปริมาณงานที่มากและออก คุมงานพร้อมกันหลายงานจึงอาจทำให้ ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	๓	๓	๔	๓
			๓	๓	๔	๓

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสังคม
 โครงการ/กระบวนงาน โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่เข้ารับการฝึกอบรมสามารถช่วยเหลือประชาชนกรณีเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์
 งบประมาณ ๘๐,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ชุดจิตอาสาภัยพิบัติมีความพร้อมในการช่วยเหลือชาวบ้านเมื่อเกิดภัยพิบัติทุกเมื่อปลอดภัยและทันเวลาทั้งจิตอาสาและผู้ประสบภัย

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
๐	๐๔-๐๐๔-๐๑	๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานไม่ชัดเจน ๒. ไม่ได้ระบुकลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการให้ชัดเจน ๓. จัดทำคำสั่งชุดจิตอาสาภัยพิบัติยังไม่เป็นปัจจุบัน	๔ ๔ ๔	๔ ๔ ๔	๑๖ ๑๖ ๑๖	๒ ๒ ๒

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสังคม
โครงการ/กระบวนการ ๔ โครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและงานแพทย์ฉุกเฉิน (กู้ชีพกู้ภัย) ตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เจ้าหน้าที่กู้ภัยมีความรู้ในการช่วยเหลือประชาชนเบื้องต้นได้อย่างถูกต้อง
ปลอดภัยและนำส่งโรงพยาบาลได้ทันเวลา
งบประมาณ ๔๓๘,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย เจ้าหน้าที่กู้ภัยมีความรู้ในการช่วยเหลือประชาชนเบื้องต้นได้อย่างถูกต้อง
ปลอดภัยและนำส่งโรงพยาบาลได้ทันเวลา

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
๐	๐๔-๐๐๕-๐๕	๑. บุคลากรกู้ชีพกู้ภัยไม่ได้รับการฝึกอบรม เป็นระยะเวลานานหลายปี ๒. วัสดุอุปกรณ์ในศูนย์กู้ชีพกู้ภัยยังไม่ เพียงพอ	๑	๒	๒	๔
			๑	๒	๒	๔

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการศึกษา
โครงการ/กระบวนการ ๖ โครงการป้องกันภัย/ฝึกซ้อม กรณีเด็กจมน้ำ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ครูมีความรู้ในการช่วยเหลือเด็กกรณีเด็กจมน้ำ และเด็กมีความรู้เบื้องต้นในการ
ช่วยเหลือตนเองไม่ให้เกิดเหตุจมน้ำ
งบประมาณ ๕,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ไม่เกิดเหตุการณ์เด็กจมน้ำ

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
๐	๐๖-๐๐๖-๐๕	๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการกำหนด แนวทางในการดำเนินงานไม่ชัดเจน	๓	๓	๙	๓
		๒. ไม่มีสถานที่ในการฝึกอบรมตามโครงการ	๓	๓	๙	๓

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการศึกษา
 โครงการ/กระบวนการ โครงการวันเด็กแห่งชาติระดับตำบล
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กมีขวัญกำลังใจที่ดี และมีพัฒนาการที่ดี
 งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย เด็กมีขวัญกำลังใจมีพัฒนาการที่ดี

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
○	๐๖-๐๐๗-๐๔	๑. เสี่ยงต่อโรคระบาด โควิด ๑๙	๓	๓	๙	๒

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการศึกษา
 โครงการ/กระบวนการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 ตำบลไผ่
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กได้รับอาหารกลางวันครบทุกวัน อาหารสะอาดปลอดภัยตามหลักโภชนาการ
 งบประมาณ ๕๑๔,๕๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย เด็กได้รับอาหารกลางวันครบทุกวัน อาหารสะอาดปลอดภัยตามหลักโภชนาการ

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
๐	๐๖-๐๐๘-๐๔	๑. งบประมาณต่อหัวนักเรียนน้อยแต่ต้องการ คุณภาพอาหารตามหลักโภชนาการ ๒. ผู้ประกอบการในการจัดทำอาหารมิให้ เลือกน้อยรายเนื่องจากไม่ได้คำตอบแทน ตามที่ต้องการ	๔	๔	๑๖	๒
			๔	๔	๑๖	๒

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการศึกษา
โครงการ/กระบวนงาน อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน ตามโครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อรักษาประเพณีบุญบั้งไฟให้คงอยู่สืบไป
งบประมาณ ๗๐,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย รักษาประเพณีบุญบั้งไฟให้คงอยู่สืบไป

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
๐	๐๖-๐๐๙-๐๔	๑. โรคระบาดโควิด ๑๙ ปัจจัยภายนอก	๕	๕	๒๕	๑

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารการจัดการและการเมืองการปกครอง
 โครงการ/กระบวนการ ๗ โครงการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลไผ่
 งบประมาณ ๒๐,๐๐๐.-บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ได้จัดทำโครงการสำรวจประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ และพนักงานได้รับโบนัส

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
○	๐๗-๐๑๐-๐๑	๑. การตั้งงบประมาณในงบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานไม่ได้ ๑๐ เปอร์เซ็นต์ ของปีงบประมาณที่ตั้งไว้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๕	๕	๒๕	๑

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โครงการ/กระบวนงาน โครงการอบรมส่งเสริมการบริหารจัดการขยะในชุมชนภายในเขตพื้นที่ตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนในการจัดการขยะในพื้นที่ ขยะในพื้นที่ลดลงสถานะแวดล้อมดีขึ้น
ชุมชนสะอาด เรียบร้อย
งบประมาณ ๙๐,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ประชาชนในการจัดการขยะในพื้นที่ ขยะในพื้นที่ลดลงสถานะแวดล้อมดีขึ้น
ชุมชนสะอาด เรียบร้อย

ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	การระบุความเสี่ยง		การประเมินความเสี่ยง			
		ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	
๐	๐๘-๐๑๒-๐๕	-สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด อาจทำให้ ไม่ได้จัดโครงการ	๓	๓	๙	๓	
		-ขาดบุคลากรรับผิดชอบตำแหน่งนักวิชาการ สาธารณสุข	๓	๓	๙	๓	

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่

๑ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

โครงการ/กระบวนงาน

โครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ ๙

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย

เพื่อให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายลดรายจ่ายและมีรายได้เพิ่มขึ้นชาวบ้านรวมตัวกันทำกิจกรรมด้วยความสามัคคีในชุมชน

งบประมาณ

๒๐๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ลดภาระค่าใช้จ่ายและมีรายได้เพิ่มขึ้น ชาวบ้านรวมตัวกันทำกิจกรรมเสริมสร้างความสามัคคีในชุมชน

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
๐	๐๑-๐๐๑-๐๑	๑	๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ กำหนดแนวทางในการดำเนินงาน ๒. ระบุงroupเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ ๓. นำเรียนผู้บริหารก่อนดำเนินโครงการ	ควบคุม	-	๑. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน ๒. ทำบันทึกข้อความเสนอผู้บริหารเพื่อเข้าที่ประชุมประจำเดือน	กองการศึกษา ต.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๗ นานางขาล เวฬุวนารักษ์ ถึงเขตติดต่อบ้านไผ่หมู่ที่ ๓ นา นางสุนทร บุญลอย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ชาวบ้านมีเส้นทางในการคมนาคมได้อย่างสะดวกสบายและสามารถขนย้ายพืชผลทางการเกษตรไปจำหน่ายได้อย่างรวดเร็ว
งบประมาณ ๑๓๑,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ชาวบ้านมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๒-๐๐๒-๐๓	๓	๑. กำชับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเพิ่มความถี่ถี่วนในการตรวจรับพัสดุ ๒. กำชับผู้ควบคุมงานเพิ่มความถี่ถี่วนในการควบคุมงาน ๓. ประสานงานกับฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างไม่ให้งานออกพร้อมกันหลายโครงการซึ่งทำให้ผู้ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	ควบคุม	-	๑. คณะกรรมการตรวจรับพัสดุเพิ่มความถี่ถี่วนรอบรอบในการตรวจรับพัสดุ ๒. ผู้ควบคุมงานเพิ่มความถี่ถี่วนรอบรอบในการควบคุมงาน ๓. ไม่จัดจ้างโครงการพร้อมกันหลายโครงการอาจทำให้ผู้ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	กองช่าง ต.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ
โครงการ/กระบวนงาน ปรับปรุงประปาบ้านไผ่ หมู่ ๔
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนมีน้ำอุปโภคบริโภคได้อย่างเพียงพอ
งบประมาณ ๒๕๐,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ชาวบ้านในกลุ่มเป้าหมายมีน้ำอุปโภคบริโภคไม่ขาดแคลนและไม่เดือนร้อนในการดำเนินชีวิตประจำวัน

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๓-๐๐๓-๐๓	๓	๑. กำชับคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเพิ่มความถี่ในการตรวจรับพัสดุ ๒. กำชับผู้ควบคุมงานเพิ่มความถี่ในการควบคุมงาน ๓. ประสานงานกับฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างไม่ให้งานออกพร้อมกันหลายโครงการซึ่งจะทำให้ควบคุมงานไม่ทั่วถึง	ควบคุม	-	๑. คณะกรรมการตรวจรับพัสดุเพิ่มความถี่ในการตรวจรับพัสดุ ๒. ผู้ควบคุมงานเพิ่มความถี่ในการควบคุมงาน	กองช่าง ต.ค.๖๔-ก.ย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านสังคม
โครงการ/กระบวนงาน โครงการฝึกอบรมทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่เข้ารับการฝึกอบรมสามารถช่วยเหลือประชาชนกรณีเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์
งบประมาณ ๘๐,๐๐๐.-บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ชุดจิตอาสาภัยพิบัติมีความพร้อมในการช่วยเหลือชาวบ้านเมื่อเกิดภัยพิบัติทุกเมื่อปลอดภัยทันเวลาทั้งจิตอาสาและผู้ประสบภัย

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๔-๐๐๔-๐๑	๒	๑.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน ๒. ระบुकกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ ๓. ทำคำสั่งชุดจิตอาสาภัยพิบัติที่จะเข้ารับการอบรมให้เป็นปัจจุบัน	ควบคุม	-	๑.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้ชัดเจน ๒. ระบुकกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการให้ชัดเจน ๓. ทำคำสั่งชุดจิตอาสาภัยพิบัติที่จะเข้ารับการอบรมให้เป็นปัจจุบัน	ส ำ น ัก ป ล ี ต ตค.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสังคม
โครงการ/กระบวนการงาน โครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและงานแพทย์ฉุกเฉิน (กู้ชีพกู้ภัย) ตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เจ้าหน้าที่กู้ชีพกู้ภัยมีความรู้ในการช่วยเหลือประชาชนเบื้องต้นได้อย่างถูกต้องปลอดภัยและนำส่งโรงพยาบาลได้ทันเวลา
งบประมาณ ๔๓๘,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย เจ้าหน้าที่กู้ภัยมีความรู้ในการช่วยเหลือประชาชนเบื้องต้นได้อย่างถูกต้องปลอดภัยและนำส่งโรงพยาบาลได้ทันเวลา

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๔-๐๐๕-๐๕	๔	๑. จัดท้าวัดศุอุปกรณ์ให้ศูนย์กู้ชีพกู้ภัยให้เพียงพอ	ควบคุม	-	๑.จัดให้บุคลากรกู้ชีพกู้ภัยได้รับการฝึกอบรม ๒.จัดท้าวัดศุอุปกรณ์ให้ศูนย์กู้ชีพกู้ภัยให้เพียงพอ	กองสาธารณสุข ต.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการศึกษา
โครงการ/กระบวนงาน โครงการป้องกันภัย/ฝึกซ้อม กรณีเด็กจมน้ำ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ครูมีความรู้ในการช่วยเหลือกรณีเด็กจมน้ำ และเด็กมีความรู้เบื้องต้นในการช่วยเหลือตนเองไม่ให้เกิดเหตุจมน้ำ
งบประมาณ ๕๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ไม่เกิดเหตุการณ์เด็กจมน้ำ

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๖-๐๐๖-๐๕	๓	๑. จัดหาสถานที่ฝึกอบรม	ควบคุม	-	๑. จัดหาสถานที่ฝึกอบรม	กองการศึกษา ต.ค.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการศึกษา
โครงการ/กระบวนงาน โครงการวันเด็กแห่งชาติระดับตำบล
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กมีขวัญกำลังใจที่ดี และมีพัฒนาการที่ดี
งบประมาณ ๒๐,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย เด็กมีขวัญกำลังใจมีพัฒนาการที่ดี

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
○	๐๖-๐๐๗-๐๔	๓	๑. เสี่ยงต่อโรคระบาด โควิด ๑๙	ควบคุม	-	๒. จัดงานภายใต้มาตรการ ป้องกันโรคระบาดโควิด ๑๙	กองการศึกษา ต.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการศึกษา

โครงการ/กระบวนงาน สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการในการบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กได้รับอาหารกลางวันครบทุกวัน อาหารสะอาดปลอดภัย ตามหลักโภชนาการ

งบประมาณ ๕๑๔,๕๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย เด็กได้รับอาหารกลางวันครบทุกวัน อาหารสะอาดปลอดภัยตามหลักโภชนาการ

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๖-๐๐๘-๐๔	๒	๑. กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการศึกษา กำหนดมาตรฐานอาหารกลางวัน ให้เด็กได้รับสารอาหารที่ถูกต้องครบ ๕ หมู่ ๒. สนับสนุนบุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการอาหารและโภชนาการที่เหมาะสมแก่เด็ก ๓. เน้นย้ำเจ้าหน้าที่ในเรื่องการประชาสัมพันธ์ ให้ผู้ปกครองและประชาชน เข้าใจและสนใจในการมีส่วนร่วมใน กระบวนการจัดซื้อจัด	ควบคุม	-	๑. จัดทำคำสั่งมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน ๒. ทำบันทึกข้อความเสนอผู้บริหารเพื่อเข้าที่ประชุมประจำเดือน ๓. จัดทำ สื่อสิ่งพิมพ์ แผ่นพับ วารสาร เน้นประชาสัมพันธ์แจกจ่ายให้แก่ผู้ปกครองและประชาชน	กองการศึกษา ต.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาทางการศึกษา
โครงการ/กระบวนงาน อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน ตามโครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อรักษาประเพณีบุญบั้งไฟให้คงอยู่สืบไป
งบประมาณ ๗๐๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย รักษาประเพณีบุญบั้งไฟให้คงอยู่สืบไป

ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่าย โอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
○	๐๖-๐๐๙-๐๔	๑	-	หลีกเลี่ยง	โรคระบาดโควิด 19	หลีกเลี่ยงการจัดงาน	กองการศึกษา ต.ค.๖๔-ก.ย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการเมืองการปกครอง
โครงการ/กระบวนการ โครงการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลไผ่
งบประมาณ ๒๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ได้จัดทำโครงการสำรวจประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่และพนักงานได้รับโบนัส

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๗-๐๑๐-๐๑	๑	-	ยอมรับ	ตั้งงบประมาณในงบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานไม่ได้ 10 เบอร์เซนต์ ของ ปีงบประมาณที่ตั้งไว้ ปี 2555	1. ตั้งงบประมาณในงบลงทุน ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานให้ได้ 10 เบอร์เซนต์ ของ ปีงบประมาณที่ตั้งไว้ใน ปีงบประมาณ 2566	สำนักปลัด ต.ค.๖๔-กย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการเมืองการปกครอง
โครงการ/กระบวนการ โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ อบต.ไผ่ สามารถจัดเก็บภาษีโดยผ่านระบบ Ltax gis Ltax ๓๐๐๐ ได้จริง
งบประมาณ ๒๕,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย อบต.ไผ่ สามารถจัดเก็บภาษีโดยผ่านระบบ Ltax gis Ltax ๓๐๐๐ ได้จริง

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา
○	๐๗-๐๑๑-๐๒	๑	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำคำสั่งแบ่งงานในการจัดทำแผนที่ภาษี 2. นำเสนอผู้บริหารในการที่จะแก้ไขเรื่องการจัดทำแผนที่ภาษี 3. ออกประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ความเข้าใจในการเสียภาษี 4. จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม 	ควบคุม	สามารถใช้งานได้แต่ข้อมูลที่ดินยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำคำสั่งแบ่งงานในการจัดทำแผนที่ภาษี 2. นำเสนอผู้บริหารในการที่จะแก้ไขเรื่องการจัดทำแผนที่ภาษี 3. จัดทำโครงการจัดเก็บภาษีนอกสถานที่ 	กองคลัง/กองช่าง ต.ค.๖๔-ก.ย.๖๕

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โครงการ/กระบวนงาน โครงการอบรมส่งเสริมการบริหารจัดการขยะในชุมชนภายในเขตพื้นที่ตำบลไผ่
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนสามารถจัดการขยะในพื้นที่ ขยะในพื้นที่ลดลงสถานะแวดล้อมดีขึ้น ชุมชนสะอาดเรียบร้อย
งบประมาณ ๙๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ประชาชนสามารถจัดการขยะในพื้นที่ ขยะในพื้นที่ลดลงสถานะแวดล้อมดีขึ้น ชุมชนสะอาดเรียบร้อย

ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและ ปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	วิธีการ/มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบและ ระยะเวลา
○	๐๘-๐๑๒-๐๕	๒	1. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ กำหนดแนวทางในการดำเนินงาน 2. มีมาตรการในการจัดทำโครงการที่จะไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19	ควบคุม	-	1.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ กำหนดแนวทางในการดำเนินงาน 2.มีมาตรการในการจัดทำโครงการที่จะไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19	กองสาธารณสุข ต.๖๔-กย.๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไม้ อำเภอรายมุล จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔		ปี พ.ศ.๒๕๖๕							ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ				
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๐๑-๐๐๑-๐๑	๑. โครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางพระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชการที่ ๙	๑. กำหนดแนวทางในการดำเนินโครงการที่ชัดเจน ๒. ระบุกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ	๑. กลุ่มเป้าหมายสามารถดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง	↔			↔				↔				↔		สำนักปลัด	๒๐,๐๐๐

(นายวิทยา เวฬุวนารักษ์)
หัวหน้าสำนักปลัด

(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไม้

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอรายมุล จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔		ปี พ.ศ.๒๕๖๕						ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ						
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.			มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๐๒-๐๐๒-๐๓	๗.โครงการ ก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก (คสล.) หมู่ที่ ๗ นานายขาล เวฬุวนารักษ์ ถึงเขต ติดต่อบ้านไผ่หมู่ที่ ๓ นางนางสุนทร บุญ ลอย	คณะกรรมการตรวจ รับงานจ้างออกตรวจ งานทุกสัปดาห์	ได้งานที่มีคุณภาพตาม แบบที่กำหนดไว้	↔			↔				↔				↔			กองช่าง	๑๓๑,๐๐๐

(นายชัยฤทธิ์ ดวงบัญชา)
ผู้อำนวยการกองช่าง

(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔		ปี พ.ศ.๒๕๖๕						ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.			มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
๖๓-๐๐๓-๖๓	๑๖.โครงการปรับปรุง ประปาหมู่บ้านที่ ๔	คณะกรรมการตรวจ รับงานจ้างออกตรวจ งานทุกสัปดาห์	ได้งานที่มีคุณภาพตาม แบบที่กำหนดไว้	↔		↔			↔			↔		↔	กองช่าง	๒๕๐,๐๐๐


(นายชัยฤทธิ ดวงปัญญา)
ผู้อำนวยการกองช่าง

(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอรายมุล จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง	กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔		ปี พ.ศ.๒๕๖๕										ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๐๔-๐๐๔-๐๑	๒๔. โครงการอบรม ทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่	๑.นำเรียนผู้บริหารในการดำเนินโครงการ ๒.ระบุดูกลุ่มเป้าหมายในการอบรมให้ชัดเจน	๑.มีการดำเนินโครงการตามขั้นตอนที่ถูกต้อง ๒. ผู้ที่ผ่านการอบรมสามารถช่วยเหลือผู้ประสบภัยได้อย่างถูกวิธีและทันเวลา	↔			↔				↔				↔			สำนักปลัด	๘๐,๐๐๐


(นายวิทยา เวชสุนารักษ์)
หัวหน้าสำนักปลัด


(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอน้ำโพธิ์ จังหวัดพิจิตร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง	กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔			ปี พ.ศ.๒๕๖๕							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ				
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.		
๖-๐๐๘-๐๔	๔๙ สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ไผ่	๑. จัดทำคำสั่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งงานกันอย่างชัดเจน ๒. บันทึกข้อความเสนอผู้บริหารเพื่อเข้าที่ประชุมประจำเดือน ๓. จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์ แผ่นพับวารสารประชาสัมพันธ์แจกจ่ายให้แก่ผู้ปกครอง	๑.เด็กได้รับอาหารกลางวันครบทุกราย ๒. อาหารได้ตามมาตรฐานอาหารกลางวันเด็ก ถูกต้อง ครบ ๕ หมู่	↔			↔				↔				↔			กองการศึกษา	๕๑๔,๕๐๐

(นางสุมณฑา วงษ์ศรีแก้ว)
ผู้อำนวยการกองการศึกษา

(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอไผ่ จังหวัดไผ่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔			ปี พ.ศ.๒๕๖๕							ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.	
๐๕-๐๐๙-๐๔	๕๗. อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน ตามโครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ	-	หลักเสี่ยง	↔			↔				↔			↔			กองการศึกษา	๗๐,๐๐๐

(นางสุมณฑา วงษ์ศรีแก้ว)
ผู้อำนวยการกองการศึกษา

(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔		ปี พ.ศ.๒๕๖๕							ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๐๗-๐๑๐-๐๑	๕๘. โครงการ ประเมินความพึง พอใจของประชาชน ต่อการให้บริการของ องค์การบริหารส่วน ตำบลไผ่	๑.นำเรียนชี้แจง วัตถุประสงค์ของการ ดำเนินโครงการต่อ ผู้บริหาร ๒.ตั้งงบประมาณใน งบลงทุน ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง โครงสร้าง พื้นฐาน ให้ได้ ๑๐ เปอร์เซ็นต์ของเงิน งบประมาณที่ตั้งใช้ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑. ได้จัดทำโครงการ ประเมินความพึงพอใจ ของประชาชนต่อการ ให้บริการขององค์การ บริหารส่วนตำบลไผ่ ๒. พนักงานได้รับโบนัส	↔		↔				↔					↔	สำนัก ปลัด	๒๐,๐๐๐

(นายวิทยา เวฬุวนารักษ์)
หัวหน้าสำนักปลัด

(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลไผ่ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดยโสธร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความ เสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๔		ปี พ.ศ.๒๕๖๕							ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.			ก.ค.	ส.ค.
๐๗-๐๑๑-๐๒	๖๑. โครงการ จัดทำแผนที่ ภาษีและ ทะเบียน ทรัพย์สิน	๑. จัดทำคำสั่งเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบและแบ่งงาน เจ้าหน้าที่ภายในกองคลัง ๒. จัดทำบันทึกข้อความ เพื่อรายงานในการประชุม ผู้บริหาร ๓. จัดทำบันทึกแจ้ง ผู้บริหารเพื่อให้บรรจุข้าราชการ เพื่อรับผิดชอบเนื่องจากไม่มี บุคลากรรับผิดชอบโดยตรง ๔. มอบหมายให้ ผู้รับผิดชอบจัดทำทะเบียน เจ้าของที่ดินให้ครบทุกราย ๕. จัดทำและจัดส่งหนังสือ ประชาสัมพันธ์แก่ผู้ชำระภาษี เช่นแจ้งเดือนและแผนพับต่างๆ	๑.เจ้าหน้าที่มีข้อมูลที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ข้อมูล ป้ายที่ครบถ้วนถูกต้องกรณี มีการเปลี่ยนแปลงสามารถ ตรวจสอบได้ ๒. เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการ อบรมและมีความรู้ ความสามารถในแผนที่ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๓. ฐานข้อมูลในโปรแกรม แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน Ltax gis และ Ltax ๓๐๐๐ สามารถ เชื่อมโยงข้อมูลหากันได้ สามารถใช้งานได้จริง และ ถูกต้อง สามารถจัดเก็บ ภาษีได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐	↔		↔			↔			↔			ก้อง คลัง	๒๕๐,๐๐๐

(นางสาวพวงผกา เจริญศรี)
ผู้อำนวยการกองคลัง

(นางจำเนียร ผลไม้)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลไผ่

คำอธิบาย
แบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

แบบ RM ๑	การระบุและประเมินความเสี่ยง
แบบ RM ๒	การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
แบบ RM ๓	การรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
แบบ RM ๔	การทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๑	ยุทธศาสตร์	ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ที่ปรากฏตามแผนการพัฒนา
๒	โครงการ/กระบวนการ	ระบุโครงการ/กระบวนการ ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๓	วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	ระบุเป้าหมายวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี/ตาม ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๔	งบประมาณ	ระบุจำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามแผนปฏิบัติงาน ประจำปี /ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
๕	ประเภทความเสี่ยง	ระบุอักษรย่อประเภทของความเสี่ยง S หมายถึง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) O หมายถึง ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) F หมายถึง ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) C หมายถึง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk) Fr หมายถึง ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud) Ot หมายถึง ความเสี่ยงด้านอื่น ๆ (Other Risk) เป็นต้น
๖	รหัสความเสี่ยง	รหัส โดยรหัสที่ใช้จะอยู่ในรูปแบบ AA-BBB-FF AA : อ้างอิงตามลำดับยุทธศาสตร์ที่อยู่ในแผนปฏิบัติงาน ประจำปี/ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย BBB : อ้างอิงตามลำดับโครงการในแผนบริหารจัดการความ เสี่ยง FF : สำนัก/กองที่รับผิดชอบโครงการ/ภารกิจ

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๗	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงและสาเหตุของความเสี่ยง
๘	โอกาส	ระบุความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง (ระดับ ๑-๕)
๙	ผลกระทบ	ระบุผลกระทบต่อเป้าหมายกระบวนการปฏิบัติงาน (ระดับ ๑-๕)
๑๐	ระดับความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยง (ระดับความเสี่ยง = โอกาส (๑-๕) x ผลกระทบ (๑-๕) ที่แสดงผลการประเมินระดับความเสี่ยง
๑๑	ลำดับความเสี่ยง	การจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยง โดยพิจารณาตามระดับความเสี่ยงตามคอลัมน์ (๑๐) โดยแบ่งเขตสี (Zone) เป็นระดับน้อยมาก-น้อยปานกลาง สูง สูงมาก ตามการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ฟ้ำ-เขียว-เหลือง-ส้ม-แดง- ตามลำดับ
๑๒	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ถ่ายโอน/ ลด ควบคุม)	ระบุวิธีการที่จะจัดการความเสี่ยง
๑๓	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ระบุรายละเอียดวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงในปั้บประมาณหรือปั้บประมาณถัดไป
๑๔	ผู้รับผิดชอบและระยะเวลา	ระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยง และระยะเวลาแล้วเสร็จ
๑๕	ร้อยละความคืบหน้า	ระบุร้อยละความคืบหน้าจากวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง
๑๖	ผลการดำเนินการ และปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)	ระบุรายละเอียดผลการดำเนินการว่าได้ดำเนินการแล้วตามวิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างไร และระบุปัญหาอุปสรรค (ถ้ามี)
๑๗	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ระบุความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (ที่ยังอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้) จากความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่เดิมในรอบปี เพื่อเตรียมการดำเนินการจัดการความเสี่ยงในรอบถัดไป

ลำดับ	หัวข้อ	คำอธิบาย
๑๘	แนวทาง/มาตรการในปีถัดไป	ระบุแนวทาง/มาตรการในปีถัดไป โดยระบุเป็นวิธีการ ในการดำเนินการเพื่อเตรียมการดำเนินการจัดการความเสี่ยงในรอบถัดไป

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง